

# 大连德泰控股有限公司组织机构概况介绍

## 一、公司总体概况

大连德泰控股有限公司（简称：德泰控股公司或公司），成立于2004年2月，是经大连市人民政府批准设立的国有资产授权经营机构，是金普新区大型国有控股公司，注册资本37亿元人民币。截至目前，公司资产规模超400亿元，国内主体信用评级AA+，国际主体信用评级BB+，是辽宁省久负盛名的大型国有企业。

公司紧紧围绕新区发展战略，积极落实新区国企改革政策要求，以打造成为“区域领先、社会知名的城市服务商和园区运营商”为愿景，以“服务新生活、创造新价值”为使命，巩固传统产业基础，大力拓展新兴产业领域，强化业务资源整合，优化产业结构，着力布局“数字经济、金融投资、能源环保、城市服务、开发建设、农贸物流”等六大产业板块。围绕战略布局，构建高效能集团管控体系，打造专业化子集团，明确产业板块统筹管理主体，建立“总部-子集团-业务单元”三级管控架构体系，同步强化赋能型总部建设，优化总部组织机构，设置“综合办公室、党群工作部、纪检监察部、信息技术部、投资发展部、经营管理部、财务管理部、工程管理部（安全环保部）、人力资源部、风险管控部”等10个一级职能部门，下设“双创服务、财务共享、集中采购”等3个二级服务中心。



接平台，未来依托区域资源与德泰控股多元产业应用场景，着力打造区域数字科技产业生态圈。

➤ **大连数谷投资发展公司简介：**大连数谷投资公司为新区数字科技产业园开发、运营主体，负责“大连数谷”产业园规划、投资、建设、招商及运营，力争将园区打造成为继深圳云谷、武汉光谷、南京智谷、合肥声谷之后的“中国第五谷”。

## **2.金融投资板块**

金融投资板块以大连德泰投资集团为主体，主要业务涉及大连支付、登记结算、商业票据、智慧农贸、供应链、基金运作、产业投资、产业孵化、资产经营等。

➤ **大连德泰投资集团简介：**大连德泰投资集团由原德泰投资公司整合大连市统一公共支付公司、大连商品登记结算公司、大连股权交易公司、大连德泰供应链科技公司、大连国星科技公司、大连德泰资产运营管理公司、大连德泰数字科技投资公司等改组成立。大连德泰投资集团是支撑集团主业发展、推动集团产融结合的实施主体，承担着对外金融服务、对外产业投资、IPO 孵化、资产运营的重任，投资集团通过撬动社会资本、嫁接市场渠道、创新资产经营等方式，着力打造成为集团的产融结合平台、产业投资拓展平台、资产优质运营平台。

## **3.能源环保板块**

能源环保板块以德泰能源集团/普泰能源、德泰港华燃气公司、德泰水务环境公司/生态环境投、德泰一站式服务公司、大连经济技术开发区排水公司/德朗水务公司 5 家二级企业为主体，主要业务涉及供热、供气、供水、售电、新能源、污水处理、固废处理、静脉产业园、流域治理、矿山修复等。

➤ **大连德泰能源集团/普泰能源简介：**大连德泰能源集团以原大连德泰供热公司为主体，整合普泰能源相关业务、资产重组成立，德泰能源集团与普泰能源为两块牌子一套人马。大连德泰能源集团未来将做优、做强传统供热能源业务。同时，大力拓展光伏、配售电、微电网、储能、综合能源服务等新能源产业，致力打造成为区域一流的综合能源提供商。

➤ **大连德泰港华燃气公司简介：**大连德泰港华燃气有限公司为德泰控股与香港中华煤气的合资公司，德泰控股持股比例 55%，香港中华煤气 40%，融昕公司 5%，拥有开发区管道燃气特许经营权，是大连开发区唯一管道燃气经营企业，截至 2020 年末，公司供气面积达 420 平方公里，管网长度 1,329 公里，供应居民用户近 26 万户，用气人口逾 80 万人，工商业用户 3,500 余户。

➤ **大连德泰水务环境公司/生态环境投简介：**德泰水务环境公司以原大连德泰水务公司为主体，整合大连金普新区生态环境建设投资公司相关环保业务、资产重组成立，德泰水

务环境公司与生态环境投为两块牌子一套人马方式运作。重组后的水务环境公司为德泰控股水务与环保产业统筹运营主体，践行“水务+环保”战略，做优、做强传统水务业务同时，大力拓展污泥处置、固废处理、水生态治理、矿山修复等大环保业务，力争成为区域一流的水务运营商与环境综合治理商。

➤ **大连德泰一站式服务公司简介：**大连德泰一站式服务公司成立于2021年6月，目前拥有员工40人，主要为新区居民、工商业用户提供水、热、气等报建、收费及客服业务，服务新区40万用户，年接待人流量20余万次，受理客户20余万件。未来，一站式服务公司 will 积极优化营商环境，对接用户需求，进一步强化集团内部及外部区域公共服务资源整合，拓宽服务范围，为区域居民用户提供多门类、多渠道的生活服务体系。

➤ **大连经济技术开发区排水公司/德朗水务简介：**经开区排水公司为德泰控股与北京朗新明环保科技合资公司，双方各持股50%，主要担负保税区、振鹏工业区、工业团地、出口加工区、双D港园区周边区域内的工业废水及生活污水处理，服务面积近20平方公里，日处理污水能力8万吨，污水排放标准达国家一级A标准。

#### **4.城市服务板块**

城市服务板块以德泰城市服务集团、大连德泰交运/泊

车公司、德泰文化发展公司、德泰康养公司（新设）和金普人才服务公司（更名）5家二级企业为主体，主要业务涉及城市物业、公建物业、文体传媒、人力资源服务、康养、交通客运、停车场运营等。

➤ **大连德泰城市服务集团简介：**大连德泰城市服务集团是以大连德泰城市环境公司为主体，整合大连德泰市政养护公司（开发区市政管修公司）、大连润城园林绿化工程公司、德泰碧桂园城市服务公司、开发区园林绿化公司、开发区新城工程服务公司、金普保安公司、金普护运公司、金普交通设施维修公司8家企业；德泰城市服务集团主要为城市提供市政环卫、物业管理、道路管养、园林绿化、清扫保洁等一体化城市物业服务，打造德泰“城市大管家”服务品牌，发展成为区域一流的城市公共服务集成商。

➤ **大连德泰交运/泊车公司简介：**德泰交运/泊车公司是以德泰交通客运公司为主体，整合德泰泊车公司业务与资产，按两块牌子一套人马方式运作；重组后的德泰交运/泊车公司业务涉及汽车租赁、客运包车、公务用车管理、停车场运营、智慧停车等业务，是新区管委会唯一授权的公务用车与公共停车场经营主体；面向未来，德泰交运/泊车公司将打造“动态交通与静态交通”协同经营格局，为政府机关、企业事业单位、城市居民提供便捷高效的智慧出行服务。

➤ **大连德泰文化发展公司简介：**大连德泰文化公司成立

于 2008 年，主要负责运营新区文化中心（开发区大剧院）和开发区网球中心、活动赛事及各类文艺汇演、广告设计、制作及策划服务，承接会议及展览等。面向未来，文化公司依托场馆资源，做大做强文体产业，强化广告传媒业务协同拓展，打造特色 IP 文体活动赛事，丰富新区居民高水平文娱活动，持续刷新新区城市文化名片，不断满足新区居民对美好生活的向往。

➤ **大连德泰康养公司（新设）简介：**德泰康养公司为新设公司，整合接收金普新区海绵城市建设投资公司康养业务、资产而设立，未来将立足于实现经济与社会效益最大化为目标，构建以医养机构、康养社区、康复医院为主的业务体系，满足区域老年群体健康养老需求，发展成为区域知名的健康养老产业品牌。

➤ **大连金普人才服务公司（更名）简介：**大连金普人才服务公司原为大连经济技术开发区人力资源代理有限公司，主要业务涉及劳务派遣、人事外包、招聘培训、人才服务等。未来将面向德泰集团、金普新区乃至大连市，打造高端复合型人才聚集平台，提供贯穿人才发展全链条的综合型服务。

## **5. 开发建设板块**

开发建设板块主要以德泰城市更新公司、德泰房地产公司、灏泰基础设施建设投资\海绵城市建投、金普市政、德泰建设、德泰三川建筑、创新创业园区管理（新设）等 7 家

二级企业为主体，主要业务涉及城市更新、地产开发、规划设计、基础设施建设、工程施工、建筑工业化等。

➤ **大连德泰城市更新公司简介：**大连德泰城市更新公司成立于2021年7月，为新区城市更新业务市场化运作主平台，负责新区城市更新项目的投融资、规划设计、开发建设及运营服务等，未来将重点推进南部城区城市更新项目，项目策划投资201亿，是东北地区首个城市更新项目，力争打造成为省级城市更新示范标杆。

➤ **大连德泰房地产公司简介：**德泰房地产公司先后成功开发“时代广场”、小窑湾创新创业园区、C立方文化综合体、北九里商业中心、柳岸新筑、依山海国际社区等项目，面向未来，房地产公司将坚持“稳健、可靠、合作”经营策略，依托土地资源储备优势，强化联盟合作，嫁接外部优秀企业品牌、开发优势，合理掌控开发节奏，有序推进区域地产开发，成为集团利润增长重要支撑点，发展成为区域地产投资开发标杆企业。

➤ **大连灏泰基础设施建设投资公司/海绵城建投简介：**灏泰基础设施建设投资公司为德泰控股的代建业务主平台，以其为主体整合生态环境投、海绵城建投等两家公司代建类业务及资产，灏泰基建投与海绵城建投为两块牌子一套人马运作。灏泰基础设施建设投资公司成立于2008年，是新区基础设施建设主力军，先后承担了光电子标准厂房、44#小区

保障性住房、董家沟公共租赁住房、人才公园、南部城区污水处理厂、西海污水处理厂、“六大门户”、“七条通道”亮绿工程等众多项目；金普新区海绵城市建设投资公司为新区海绵城市建设的投融资及建设运营主体，先后参与投资建设了金州老城区雨污分流 PPP 项目、金州海绵城市建设工程一期 PPP 项目、小窑湾金牌教育园项目等。

➤ **大连金普市政工程公司简介：**大连金普市政工程公司原为大连金普市政管修公司，金普市政工程公司为德泰控股市政工程建设业务统筹主体，聚焦于打造市政工程一级资质，剥离原道路养护、路灯管养等业务，整合托管大连得盛建设、金渤海岸、金渤雍和、大连新业建设、登沙河临港工业园等五家公司，在积极拓展市政工程建设市场化业务同时，协同管理园区开发建设业务，力争发展成为区域一流的市政工程建设总承包商。

➤ **大连德泰建设工程有限公司简介：**大连德泰建设工程有限公司为德泰控股与民营资本合资混改公司，公司注册资本 1.6 亿元，德泰控股 51%，民营资本占比 49%，具有建筑工程施工总承包壹级、钢结构工程专业承包壹级、建筑装修装饰工程专业承包壹级、机电工程施工总承包贰级、市政公用工程施工总承包贰级等施工资质，坚持以“工匠精神”铸就“德泰建设”品牌理念，立足于发展成为区域一流的工程建设总承包商。

➤ **大连德泰三川建筑科技公司简介：**大连德泰三川建筑科技有限公司成立于2020年3月16日，是金普新区首家从事装配式建筑产品生产的混合所有制企业，公司主营产品主要应用于装配式建筑，结合企业未来发展，德泰三川建筑公司将依托各股东资源优势，努力成为东北地区装配式建筑行业的领军企业，最大限度发展装配式建筑，推进高品质生活。

➤ **大连德泰创新创业园公司（新设）简介：**创新创业园公司为新设公司，主要负责德泰创新、创业产业园招商、运营管理服务。

## 6. 农贸物流板块

农贸物流板块以大连德泰铁龙现代农产品交易有限公司、德泰海洋牧场公司、大连德泰农业发展公司/金杏冷链公司、德泰达源商贸等4家二级企业为主体，主要业务涉及农贸经营（农贸市场、社区商超）、仓储物流、团餐配送、农产品加工、现代农业（特色农产品产业园、海产品产业园、农业观光旅游）、海洋牧场、物资集采等。

➤ **大连德泰铁龙现代农产品交易公司简介：**大连铁龙现代农产品公司为德泰控股与中铁铁龙冷链公司合资新设公司，合资公司未来负责投资、建设、运营大连农产品交易中心，该中心初步规划投资建设130万平米，一期项目将于2022年底建成，大连农产品交易中心将在满足大连市百姓对农产品需求的基础上，利用本市港口和铁路运输优势，构建“立

足大连、面向东北亚、服务全球”的智慧农产品集配平台，打造集交易、大数据、智慧物流、流通加工、供应链金融、涉农电商多功能叠加的综合农产品产业园。

➤ **大连德泰海洋牧场公司简介：**大连德泰海洋牧场有限公司成立于2020年5月，以水产增养殖为主，集海珍品育苗、增养殖、海洋牧场运营、海洋装备研发、休闲观光旅游、食品生产和加工于一体的综合性海洋食品企业，公司在新区拥有各类海域面积50余万亩，公司整合区域优质海域和产业资源，加快建设国家级海洋牧场示范区等项目。

➤ **大连德泰农业发展公司/金杏冷链公司：**大连德泰农业发展公司为新成立公司，与大连金杏冷链投资开发公司两块牌子一套人马，定位为德泰农产品产业化拓展的主要平台之一，德泰农业发展公司将立足于落实国企担当，满足区域居民健康饮食消费需要，推进健康特色农产品“线上+线下”供应销售，社区新型农贸经营、健康农产品采购、现代特色农业产业园投资运营等，打造成为区域知名的健康农产品集中供应平台；金杏冷链公司原为大连渔业加工园区管委会企业，为杏树园区的开发建设主体。

➤ **大连德泰达源商贸公司简介：**大连达源商贸公司成立于2021年1月，是为区域内集团内外部企业提供建设类大宗物资集中采购服务，成立初期，预计全年建材物资销售量达3000多万，为下属公司采购成本节约率达10%以上；面向

未来，德泰达源商贸公司将进一步推进供应商资源整合，强化采购平台“线上与线下”建设，扩大集采服务品类，打造区域矿产资源及砂石交易平台，以服务内部企业为基础，加快拓展服务区域其它企业，发展成为区域知名的大宗建材物资服务提供商。

### 三、总部部门职能

部门设置	关键职能	部门设置	关键职能
综合办公室	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 三会管理</li> <li>■ 文秘工作</li> <li>■ 行政会务</li> <li>■ 督察督办</li> <li>■ 印鉴证照</li> <li>■ 档案管理</li> <li>■ 对外联络</li> <li>■ 后勤管理</li> </ul>	党群工作部	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 党组织建设</li> <li>■ 党员管理</li> <li>■ 干部管理</li> <li>■ 企业文化</li> <li>■ 宣传工作</li> <li>■ 群团工作</li> <li>■ 外事工作</li> <li>■ 舆情管理</li> </ul>
纪检监察部	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 纪检监察</li> <li>■ 效能监察</li> <li>■ 党风廉政建设</li> <li>■ 案件调查</li> <li>■ 信访工作</li> </ul>	信息技术部	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 产业数字化顶层设计</li> <li>■ 产业数字化转型建设</li> <li>■ 企业信息化规划</li> <li>■ 信息化标准体系建设</li> <li>■ 企业信息系统运维</li> <li>■ 信息化安全管理</li> </ul>
投资发展部	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 投资项目跟踪</li> <li>■ 情报分析</li> <li>■ 投资管理</li> <li>■ 融资管理</li> <li>■ 收购兼并</li> <li>■ 产权管理</li> <li>■ 担保管理</li> </ul>	经营管理部	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 战略管理</li> <li>■ 经营计划制定</li> <li>■ 经营绩效考核</li> <li>■ 投后管理</li> <li>■ 跨层级治理</li> <li>■ 改革改制</li> <li>■ 技术创新管理</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 专家智库建设</li> </ul>
<p>财务管理部</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 全面预算管理</li> <li>■ 财务分析</li> <li>■ 税务筹划</li> <li>■ 权益管理</li> <li>■ 资金管理</li> <li>■ 资产管理</li> <li>■ 信息披露</li> <li>■ 财务外派管理</li> <li>■ 财务共享中心</li> </ul>	<p>工程管理部 (安全环保部)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 工程计划管理</li> <li>■ 工程信息统计</li> <li>■ 工程进度、质量、文明施工管理</li> <li>■ 安全管理</li> <li>■ 职业健康管理</li> <li>■ 环境督察</li> <li>■ 工程造价管理</li> <li>■ 项目竣工验收</li> </ul>
<p>人力资源部</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 人力资源规划</li> <li>■ 组织岗位</li> <li>■ 招聘配置</li> <li>■ 培训开发</li> <li>■ 薪酬福利</li> <li>■ 绩效考核</li> <li>■ 员工关系</li> </ul>	<p>风险管控部</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 法律事务管理</li> <li>■ 合同管理</li> <li>■ 知识产权管理</li> <li>■ 审计管理</li> <li>■ 内控体系建设</li> <li>■ 供应链管理</li> <li>■ 监事会工作</li> <li>■ 外派监事管理</li> </ul>